

**MUNICIPIO DE ECUANDUREO MICHOACAN**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| CONCEPTO                                                                            | 2026                 | 2025                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>                           |                      |                      |
| <b>ORIGEN</b>                                                                       | <b>44,187,556.68</b> | <b>75,025,357.99</b> |
| IMPUESTOS                                                                           | 7,431,235.00         | 8,237,602.00         |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL.                                          | 7.00                 | 0.00                 |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.                                                          | 0.00                 | 67,560.81            |
| DERECHOS.                                                                           | 3,862,011.95         | 6,119,819.92         |
| PRODUCTOS                                                                           | 553.56               | 251.77               |
| APROVECHAMIENTOS                                                                    | 1,025,748.24         | 1,074,520.47         |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.                             | 0.00                 | 0.00                 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                                      | 31,868,000.93        | 59,525,603.02        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES. | 0.00                 | 0.00                 |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>APLICACION.</b>                                                                  | <b>33,267,243.31</b> | <b>75,921,746.74</b> |
| SERVICIOS PERSONALES.                                                               | 11,135,177.90        | 28,179,652.67        |
| MATERIALES Y SUMINISTROS.                                                           | 3,022,591.76         | 7,009,477.60         |
| SERVICIOS GENERALES                                                                 | 11,566,717.45        | 21,725,884.10        |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                            | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                            | 299,373.01           | 699,348.42           |
| AYUDAS SOCIALES                                                                     | 3,493,192.46         | 6,553,273.16         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                        | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| DONATIVOS                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| PARTICIPACIONES                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| APORTACIONES                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| CONVENIOS                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACION                                                     | 3,750,190.73         | 11,754,110.79        |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                        | <b>10,920,313.37</b> | <b>-896,388.75</b>   |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                           |                      |                      |
| <b>ORIGEN</b>                                                                       | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                       | 0.00                 | 0.00                 |
| BIENES MUEBLES                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| OTROS ORÍGENES DE INVERSION                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>APLICACION</b>                                                                   | <b>429,829.87</b>    | <b>1,679,115.83</b>  |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                       | 349,301.87           | 1,575,470.82         |
| BIENES MUEBLES                                                                      | 80,528.00            | 103,645.01           |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSION                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                        | <b>-429,829.87</b>   | <b>-1,679,115.83</b> |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                       |                      |                      |
| <b>ORIGEN</b>                                                                       | <b>0.00</b>          | <b>2,822,754.68</b>  |
| <b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>                                                           | <b>0.00</b>          | <b>2,794,512.10</b>  |
| INTERNO                                                                             | 0.00                 | 2,794,512.10         |
| EXTERNO                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO</b>                                             | <b>0.00</b>          | <b>28,242.58</b>     |
| <b>APLICACION</b>                                                                   | <b>5,259,869.60</b>  | <b>1,276,427.79</b>  |
| <b>SERVICIOS DE LA DEUDA</b>                                                        | <b>5,008,885.60</b>  | <b>1,084,176.75</b>  |
| INTERNO                                                                             | 5,008,885.60         | 1,084,176.75         |
| EXTERNO                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO</b>                                         | <b>250,984.00</b>    | <b>192,251.04</b>    |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                   | <b>-5,259,869.60</b> | <b>1,546,326.89</b>  |
| <b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>      | <b>5,230,613.90</b>  | <b>-1,029,177.69</b> |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                  | <b>697,779.19</b>    | <b>1,726,956.88</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                   | <b>5,928,393.09</b>  | <b>697,779.19</b>    |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

3A9

LIC. ANA KAREN ORTIZ INFANTE  
SÍNDICA MUNICIPAL

C.P. CRISTIAN GONZAGA PATIÑO  
TESORERO MUNICIPAL