

**MUNICIPIO DE ECUANDUREO MICHOACAN**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

<b>CONCEPTO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>75,025,357.99</b>	<b>83,698,663.19</b>
IMPUESTOS	8,237,602.00	7,452,686.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.	67,560.81	50,000.00
DERECHOS.	6,119,819.92	7,140,126.33
PRODUCTOS	251.77	553.94
APROVECHAMIENTOS	1,074,520.47	1,555,290.37
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	59,525,603.02	67,500,006.55
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES.	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>APLICACION.</b>	<b>75,921,746.74</b>	<b>64,986,087.22</b>
SERVICIOS PERSONALES.	28,179,652.67	27,057,680.36
MATERIALES Y SUMINISTROS.	7,009,477.60	6,871,909.85
SERVICIOS GENERALES	21,725,884.10	22,025,780.65
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	699,348.42	1,118,332.14
AYUDAS SOCIALES	6,553,273.16	7,912,384.22
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	11,754,110.79	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-896,388.75</b>	<b>18,712,575.97</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0.00</b>	<b>364,958,310.59</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	334,114,031.53
BIENES MUEBLES	0.00	30,618,475.29
OTROS ORIGENES DE INVERSION	0.00	225,803.77
<b>APLICACION</b>	<b>1,679,115.83</b>	<b>95,064,406.89</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,575,470.82	72,388,904.81
BIENES MUEBLES	103,645.01	22,321,624.89
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	0.00	353,877.19
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-1,679,115.83</b>	<b>269,893,903.70</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>2,822,754.68</b>	<b>28,071,604.31</b>
<b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>	<b>2,794,512.10</b>	<b>12,243,605.38</b>
INTERNO	2,794,512.10	12,243,605.38
EXTERNO	0.00	0.00
<b>OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>28,242.58</b>	<b>15,827,998.93</b>
<b>APLICACION</b>	<b>1,276,427.79</b>	<b>327,207,786.50</b>
<b>SERVICIOS DE LA DEUDA</b>	<b>1,084,176.75</b>	<b>326,752,988.44</b>
INTERNO	1,084,176.75	326,752,988.44
EXTERNO	0.00	0.00
<b>OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>192,251.04</b>	<b>454,798.06</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>1,546,326.89</b>	<b>-299,136,182.19</b>

<b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-1,029,177.69</b>	<b>-10,529,702.52</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>1,726,956.88</b>	<b>12,256,659.40</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>697,779.19</b>	<b>1,726,956.88</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

Y

\_\_\_\_\_  
**LIC. ANA KAREN ORTIZ INFANTE**  
**SÍNDICA MUNICIPAL**

\_\_\_\_\_  
**C. P. ANA BERTHA MARTINEZ TORRES**  
**TESORERA MUNICIPAL**